

Taschenkarten

# Stabsarbeit und Einsatzführung

für Ausbildung, Training  
und Einsatz

Ausgabe Oktober 2024

1

# Grundsätze der Stabsarbeit

## 1. Komplexität beherrschen

- Reduzieren der subjektiven Komplexität: (Einsatz modellieren, Wirkpfad visualisieren und Informationen filtern, strukturieren, verdichten)
- Verringern von Varietät und Dynamik (Bündeln, Abstufen, Entkoppeln, Abfangen)
- Jedem Komplexitätstreiber einen Absorber gegenüberstellen

## 2. Erwartungshorizont erweitern

## 3. Lagebewusstsein fördern

## 4. Entscheidungsfindung beherrschen

- Nutze die kP-Regeln. Du hast kein Plan? Dann frage beharrlich nach den kritischen Punkten, nach den kritischen Prozessen, nach den K.O.-Punkten und nach den Kippunkten! Was ist das Problem und was ist zu tun?
- Lasse dich zu Beginn von deinen Erfahrungen leiten und reflektiere regelmäßig, ob du zusätzlich analytisch vorgehen solltest!
- Handle intuitiv, wenn dein Erfahrungsschatz ausreichend ist und deine Erfahrungen die richtigen sind!
- Handle analytisch, wenn das Einsatzproblem schwierig zu durchschauen ist, etwas atypisch ist oder du dir das Problem nicht vorstellen kannst!

## 5. Kommunikation verknüpft Team & Handeln

## 6. Der Stabsablauf hilft beim

- Denken
- Visualisieren
- Lagebesprechen
- Entscheiden
- Handeln

## 7. Das Team ist Voraussetzung für die Aufgabenarbeit

## 8. Führe mit Auftrag, aufgabenorientiert, situationsangemessen und in flacher Hierarchie

Eine praktische Zusammenfassung der Bücher *Führung und Stabsarbeit - verstehen, trainieren, evaluieren* (Gißler, 2024) und *Einsätze wirksam führen* (Gißler, 2021) erschienen im Kohlhammer Verlag

## HANDELN

INNEHALTEN!

EINSTEIGEN

## FAKTEN/LAGE

KONTROLLE

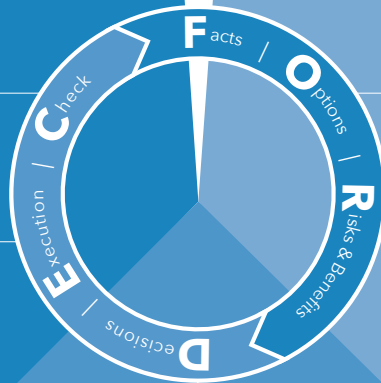
IST

AUSFÜHRUNG

ANALYSE &  
BEWERTUNG

ENTSCHEIDUNG

PROGNOSE



OPTIONEN

SOLL

## BEURTEILEN & PLANEN

Der Stabsablauf ist in der praktischen Anwendung ein Puzzle aus strategisch relevanten Einzelschritten. Details zu seinen Elementen werden im Buch *Führung und Stabsarbeit trainieren* (Gißler, 2019) erschienen im Kohlhammer Verlag vorgestellt.

# Werkzeuge der Stabsarbeit



Stabsablauf



Führungsrhythmus im Einsatz



Aufbauorganisation des Einsatzes



Ablauforganisation des Einsatzes



Modell vom Ereignis und vom Einsatz



Analyse und Beurteilung



Zeitstrahl und Vorhersage



Entscheiden



Strategieentwicklung



Maßnahmen planen und nachverfolgen



Lagebesprechung und Arbeitsphasen

# Algorithmus der Einsatzführung

BESCHREIBUNG		ERKLÄRUNG	ABKZ.
Gesamtheit des <b>Führungsakts</b> im Einsatz		<p>Aufgabe ist die Durchführung eines Einsatzes als bestimmte <b>M</b>ission. Der Einsatz ist ein zweckorientiertes System aus Führungseinheit, Ausführungseinheit, Zielsystem und Umwelt.</p> <p>Führungsarbeit besteht aus der Verrichtung von Führungstätigkeiten unter Anwendung von Methoden und Verwendung von Mitteln (Output).</p> <p>Die Führungs<u>Unit ist die Regelungseinheit des Einsatzes (als Führungsorgan/-system, Steuerung). Zielbild ist ein wirksames, bewegliches und selbstorganisierendes Einsatzführungssystem, das der <b>K</b>omplexität des Einsatzes strukturell und funktional gerecht wird.</u></p>	<b>MITUK</b>
Anspruch unter den jeweiligen Umständen		<p>Herbeiführung des <b>B</b>estmöglichen <b>E</b>insatzergebnisses</p> <p>Höchstmögliche Wirksamkeit: <b>E</b>ffektivität als richtiger <b>E</b>ffekt, Stärke und Genauigkeit gemeinsam betrachtet mit <b>E</b>ffizienz als angemessenes Kosten-Nutzen-Verhältnis bzw. Nebenwirkungs-Nutzen-Verhältnis</p>	<b>BEIN</b>
← WIRKPFAD	<b>Führungsleistungen</b> als Beitrag zum Einsatz (Produkt / Outcome)	<p><b>F</b>unktionieren der Führungseinheit als Führungssystem (Selbstzweck)</p> <p><b>F</b>ührbarkeit herstellen</p> <p><b>Z</b>eitvorteile erarbeiten  Zentralstellung </p> <p><b>E</b>reignis<u>F</u>ortgang beeinflussen</p>	<b>FU - FÜ</b> <b> Z EF</b>
	<b>Einsatzresultate</b> aus Sicht Mutterorganisation (Wirkung / Impact)	<p><b>S</b>chutz von materiellen Zielen (Abwehr unerwünschter Einflüsse)</p> <p><b>S</b>tütze immaterieller Ziele (Bekräftigung)</p> <p>Wahrnehmung organisationaler <b>S</b>ouveränität (Eigenwirkung für Mutterorganisation)</p>	<b>SSS</b>

Aus dem Buch *Einsätze wirksam führen*

# Algorithmus der Einsatzführung

WIRKPFAD ↓	Wirkziele / Weitreichendes Steuerungsbedarfs erkennen anhand des Auslenkungsgrades des Zielsystems	<u>A</u> bfedern	AWW
		<u>W</u> iedereinlenken	
	Einsatzresultat aus Sicht <b>Zielsystem</b> / Zielergebnis der Einsatzführung	<b>STAB</b> ilisierung und dadurch <u>Ü</u> ber <b>L</b> eben des Zielsystems	STAB <b>Ü</b> L
Übergeordnete <b>Führungstätigkeiten</b> (eine Kerntätigkeit, drei Realisierungstätig- keiten)	<u>O</u> rientieren von Führungsperson und Geführ- ten zur Ausrichtung und Anleitung in unklaren Situationen <u>E</u> ntscheiden um den Ereignisfortgang zu beein- flussen in einem wechselseitig erfahrungs- und analysegeleiteten Vorgehen  Kerntätigkeit  <u>O</u> rganisieren von Elementen (Aufbau, Struktur) zur Absorption der strukturellen Komplexität des Einsatzes <u>K</u> oordinieren von Abläufen (Funktion) welche die funktionale Komplexität des Einsatzes abbilden können		O   E   OK
Substanzielle <b>Elemente</b> und Bezugspunkte der Verrichtung der Führungs- tätigkeiten	<u>A</u> ufgaben <u>R</u> aum <u>R</u> essourcen <u>Z</u> eit		ARRZ
Aufeinander folgende oder sich überschneidende <b>Phasen</b> des Vollzugs der Führung	<u>A</u> ufbau ( <u>S</u> trukturieren) <u>A</u> blauf ( <u>K</u> oordinieren)		ASAK

Aus dem Buch *Einsätze wirksam führen*